

Hamburg, im Juli 2019

Referenzschreiben

Frau Marita Klafke war vom 09. Oktober 2017 bis zum 31. Mai 2019 als Interim Managerin für DMG tätig. Diese Einsatzzeit teilte sich auf 2 Mandate auf: Vom 09. Oktober 2017 bis zum 31. März 2018 nahm Frau Klafke Aufgaben im Marketing und Produktmanagement wahr; am 01. April 2018 wechselte sie in den Vertrieb, um dort als Strategie- und Organisationsentwicklerin tätig zu sein und Aufgaben der Bereichsleitung zu übernehmen.

Gegründet vor über 50 Jahren, gehört DMG als inhabergeführtes Familienunternehmen zu den Innovationsführern in wichtigen Segmenten der Dentalindustrie. Wir entwickeln und produzieren hochwertige Verbrauchsmaterialien für Zahnärzte, die wir weltweit vertreiben.

Im Marketing/Produktmanagement bestanden Frau Klafkes Aufgaben im Wesentlichen darin, für Ruhe und Stabilität zu sorgen, das Onboarding neuer Mitarbeiter auch in leitender Funktion zu verbessern, Prozessdefizite aufzudecken und Projekte besser zu strukturieren. Frau Klafke hat in der Führungsarbeit intensiv unterstützt, an der Strukturierung des neuen Geschäftsfeldes Digital mitgewirkt und die interdisziplinäre Zusammenarbeit zwischen den Leitungsebenen mitgestaltet.

Auch im zweiten Mandat im Vertrieb bestand Frau Klafkes Tätigkeit zu einem wesentlichen Teil aus Führungsarbeit und der Gestaltung der Zusammenarbeit bereichsintern wie interdisziplinär. Frau Klafke hat die Strategie-Entwicklung des Vertriebs mit einem Mehrjahreshorizont initiiert und begleitet, die Überarbeitung von Preisen und Margen in einem Projekt vorangetrieben und auch im Vertrieb die Entwicklung des neuen Geschäftsfeldes Digital maßgeblich unterstützt.

Alle angestrebten Ziele in den beiden Mandaten wurden erreicht. Frau Klafke hat ihre Aufgaben mit großer Sorgfalt und hohem Engagement stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt. Dafür danke ich nochmals sehr herzlich!

Ich habe Frau Klafke während unserer Zusammenarbeit als äußerst zuverlässige und kompetente Person kennen gelernt und dafür geschätzt. Im persönlichen Umgang ist sie erfreulich unkompliziert und immer freundlich. Selbst in stressigen Situationen oder unter Druck behält Frau Klafke scheinbar mühelos den Überblick. Darüber hinaus verfügt sie über eine sehr hohe fachliche Kompetenz, die ihresgleichen sucht.

Ich halte Frau Klafke für außerordentlich qualifiziert und kann sie jedem potenziellen Auftraggeber ohne jegliche Vorbehalte empfehlen.

Für Rückfragen stehe ich jederzeit gern zur Verfügung.

Freundliche Grüße

A handwritten signature in cursive script that reads 'Susanne Stegen'.

Susanne Stegen
Geschäftsführerin

Kontakt:

DMG Dental-Material Gesellschaft mbH
Elbgaustraße 248
22547 Hamburg

Telefon: 040 84 00 60

E-Mail: sstegen@dmg-dental.com